

新起点 新征程 新跨越

公司搬迁一周项目巡礼

一年的时间里四大项目陆续开工建设,8月31日双氧水搬迁项目顺利投产达效,完美收官。30.50项目、大平衡技改项目开车在即,甲醛搬迁项目施工建设如火如荼。一路走来,我们回首过去是为了增强攻坚克难的勇气,坚定砥砺前行信心。一年的时间在浩瀚的历史长河中只不过是沧海一粟,在漫漫的人生历程中也仅是弹指一挥间。然而自强不息的明化人却将这一年赋予了特殊的意义。——题记

齐心协力 多措并举 “30.50”项目按时完工

夯实基础 继续开来



2012年我公司结合企业实际,即提出了“提升改造、先建后迁、总体规划、分步实施”的搬迁思路,依托已建成运行的明泉厂区的

抽调得力人员,专门成立了现场安全组。现场安全组的同志大胆管理,认真负责,加强项目安全监护人的培训和监督管理,并组织各外协施工队进行培训学习。按规定对各施工队的资质、材料按照明白纸要求进行提供并存档,施工队入场人员及时进行登记注册,交纳安全风险抵押金,督促提醒各施工队各自抓好安全工作,不出现安全问题。此外严格票证制度管理制度,建立了现场安全组定期安全检查制度,每天安全组分上午和下午两次对各施工现场进行习

技术中心主任 高建平



选用高资质的设备厂家及施工单位。在设备招标过程中,对制作厂家资质层层把关,选用国内资质较高、业绩较多的单位,提高设备质量,也为日后安全生产打下良好的基础。尿素及合成工段在施工过程中,选用山东建工、十三化建、江苏鹤华、省安三等实力雄厚的单位组织安

个中心。做到“三控制、二管理、一协调”。在进入安装阶段后,项目组每天召开碰头会,及时解决各项问题。严格安全、环保“三同时”,重视安全、环保设施投入。30.50项目采用成熟可靠的生产技术和设备,等量搬迁不增加总体排放指标,节能效果显著,符合国家清洁生产的要求。同时遵照主体工程与环境保护、安全生产、工业卫生“三同时”的原则,认真贯彻执行国家和地方的各项法规,采取了完善的安全环保措施。醇胺化合成及氨球罐等重大危险工段均设置了ESD安全联锁系统。按

设物资需要。项目组对合同、付款实行专人管理,投资付款分解到月,每月一计划、每月一汇总、每月一考核,与财务处积极相互配合,及时核对,共同把关,确保项目预算不超10%。精心组织,合理安排,认真做好装置的试开车工作。明泉化肥厂精心组织、合理安排,做到提前介入,各相关车间认真做好现场安全管理的同



压机、终端水、中水回用、造气污水等工段均已顺利开车投用,合成醇胺化、尿素工段

2013年9月21日明水厂区宣布永久关停以后,公司面临的内外部形势异常严峻,产品产量的大幅下降、价格的持续低位徘徊,导致销售总收入锐减,广大员工的“吃饭”问题成为公司工作的重中之重,如何把明化关停的闲置设备利用起来,如何在最短的时间内把损失的产量弥补回来,如何在明泉厂区现有产能的基础上挖潜改造,成为摆在公司领导案头的一个课题。大平衡项目就是在这样的背景下提出,并几经讨论、逐步完善技术方案,最终落地实施的。鲁迅先生说过:“真正的勇士敢于直面惨淡的

人生”。近两年传统煤化工产业形势惨淡,企业处境严峻。2013年8月20日,明水厂区意外停车,9月21日明水厂区宣布永久关停。明水厂区55年的辉煌从此成为历史,明化面临着55年来最严峻的现实处境。真正的



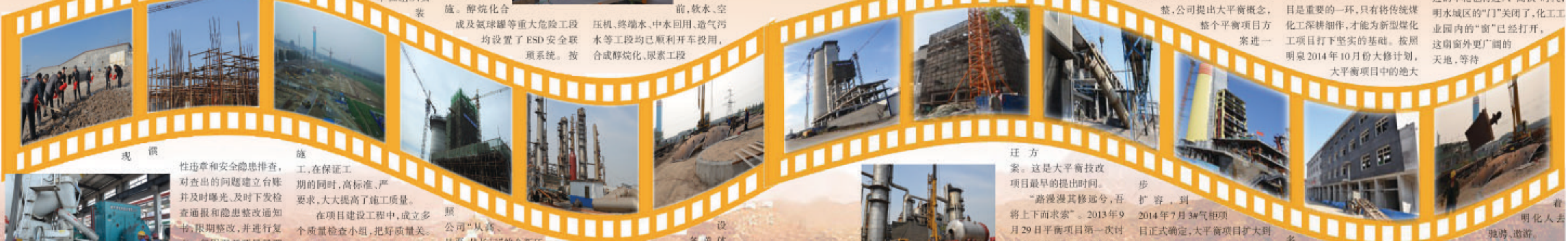
男士不会裹足不前,必须知难而进。9月22日集团安排考虑6m25 搬

大平衡技改项目组组长 李光会议对平衡搬迁方案提出了修改意见,宣布成立平衡项目组,为保证借本次搬迁改造契机实现技术升级,决定由公司领导带队外出考察。10月22日,第二次项目专题会议召开,进一步细化技术方案。11月6日确定设计院,平衡项目正式启动。11月14日压缩机用地地勘报告提交设计院,平衡项目进入实质设计阶段。11月20日氨压机确定搬迁2台6m25,新上2台305 低压机。2013年12月31日,与沈阳金博签订305 机供货合同。2014年3月12日,平衡项目预审会议通过专家认证。3月18日根据市场变化,产品结构调整,公司提出大平衡概念,整个平衡项目方

案进入到5000万元提升到1.5亿元。平衡项目从正式提出、启动,到所有项目确定完成,历时十个月时间,各个子项目先后有序穿插进行,最早确定的罗茨风机、静电除焦的搬迁项目,今年春节前已进入施工阶段,后续确定的3#气柜的建设项目,目前仍处于紧张的安装阶段。消防泵站的搬迁目前已经启动。



生产系统。平衡技改项目的投产将在很大程度上弥补明水厂区停产造成的产能损失,最大限度的挖掘明泉厂区整套装备生产潜能,同时,新技术、新设备的采用将使明泉生产系统进一步优化,运行成本进一步降低,运行效率进一步提高,届时,可实现综合效益约5000万元/年。新的篇章已经开始,明化前进的车轮也将进入“高铁”时代,明水城区的“门”关闭了,化工产业园内的“窗”已经打开,这扇窗外更广阔的天地,等待



有装置,公司决定新上30万吨/年合成氨、50万吨/年尿素项目(简称“30.50”项目)。

项目确定后,公司迅速成立了项目指挥部,下设安全环保、工程设计、综合协调、后勤保障和项目试开车等专业小组,明确分工,责任到人。在项目建设过程中,项目组成员各司其职,分工协作,紧盯现场,抓好项目施工安全、质量与进度。加班加点,团结一致,奋力攻坚。在公司项目指挥部的正确领导下,在各专业小组、各部门的全力配合下,经过一年多的努力,确保了项目按时顺利完工。

性违章和安全隐患排查,对查出的问题建立台账并及时曝光,及时下发检查通报和隐患整改通知书,限期整改,并进行复查。每周召开项目经理安全例会,通报一周安全工作,保证了项目的安全顺利进行。

施工,在保证工期的同时,高标准、严要求,大大提高了施工质量。在项目建设过程中,成立多个质量检查小组,把好质量关。项目组材料验收小组与质检部门做好材料进厂的第一道关,检验合格后附带齐全质检资料才准领用。施工队及监理建立完善

照公司“从高、从严、从长远”的全新环保理念,项目投资6000多万元用于配套环保设施,选用国内先进技术,先后新上终端水、烟气脱硫、脱硝、锅炉除尘、煤棚防尘网、雨污分流等设施,大大减轻了公司环保压力。

充分利旧,力求节约,严格预算管理。项目组在设计、提报材料计划、施工等过程中,力求节约,将项目建设投资压缩到最小,明化、鲁明、热电的闲置设备能利用的尽量利旧,通过利旧,截止目前累计节约投资达600余万元。

同时抓好项目建设的预算管理,不断提高工作标准,提高工作质量,公司招标中心、供应公司严格招标程序,保证了项目建



项

迁方案。这是大平衡技改项目最早的提出时间。“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索”。2013年9月29日平衡项目第一次讨论会召开,经过充分讨论,

步扩容,到2014年7月3#气柜项目正式确定,大平衡项目扩大到22个子项目,总投资从最初的不

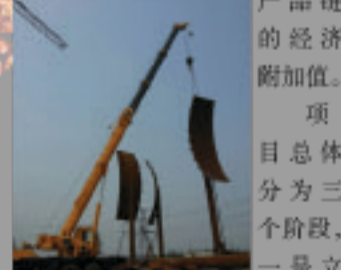
多,随着明化人去,驰骋,遨游。

着

甲醛装置搬迁及下游产品链延伸改造项目工作回顾

甲醛装置搬迁及下游产品链延伸改造项目组组长 郝勇

甲醛装置搬迁及下游产品链延伸改造项目是以明化老厂区甲醛生产装置为基础,采用尾气循环工艺改造,既可以生产57%的甲醛供大颗粒尿素使用,也可以生产50%的甲醛作为下游产品链的起始原料,采用国际上较为先进的醇胺法合成工艺,生产尿素及其衍生物,提高整个产品链的经济附加值。



项

政审批阶段,二是老厂设备利旧,新设备采购和现场建设阶段,三是试开车和项目达产验收阶段。

甲醛搬迁项目组于2013年12月18日组建后即开展各项工作,2014年1月与GM国际化工有限公司、工程设计公司分别签订了甲苯生产技术转让合同和工程设计合同,与路圣实业有限公司签订了甲醛尾气循环改造技术转让合同。

在项目设立和行政审批阶段,设计院、技术提供方和我公司各专业同事的通力配合,于3月份中旬完成立项工作。2月1日,拿到项目土地规划审批函。2月21日,拿到项目能评批复。

3月12日,拿到章丘市发改委出具的立项备案证明,立项工作完成。4月10日,在济南召开项目安评会议。5月27日,在明泉化肥厂召开项目环评会议。



在老厂设备利旧,新设备采购和现场建设阶段,4月下旬完成了年产6万吨甲醛生产装置、年产1万吨乌洛托品装置及其它工段有利旧价值设备的拆除和搬迁工作。8月上旬完成了包括进口催化剂采购、反应器

等长周期制造设备的订货工作。9月上旬现场制作设备乙醛球罐,中间储槽开始进入现场施工。

5月上旬项目主要建构筑物开始现场施工,9月下旬项目土建工作进入施工后期,预计11月上旬完成。

下一步项目将逐渐进入设备安装调试阶段。一是抓好项目建设现场的各项安全工作,与安全组配合,针对设备安装调试和工艺管道施工阶段的特点,借鉴以往好的经验和做法,采取相应的安全防范措施,杜绝各类事故发生。二是抓好项目建设的进度,科学合理的项目进度,与各方面协调配合,在项目



实施的不同阶段,针对不同的控制节点采取相应措施,推进项目建设进度,争取尽早进入试开车投产阶段。三是抓好项目建设的质量,在设备安装调试管施工和项目试开车阶段,针对不同的问题不断与技术提供方沟通,理清设计思路,理解设计意图,保证现场施工不走样、不返工,为项目顺利达产达标奠定基础。